



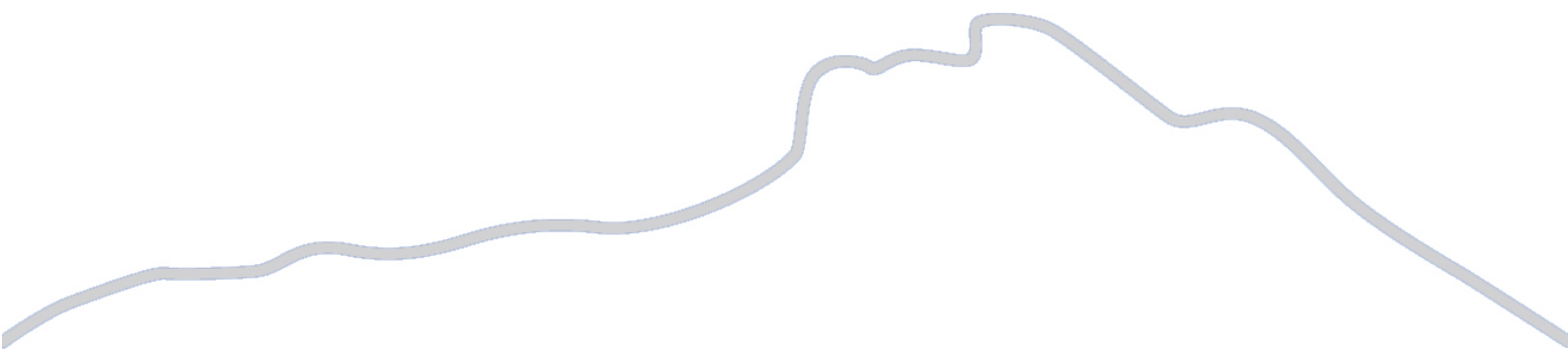
Junta de Andalucía
Consejería de Salud y Familias
SERVICIO ANDALUZ DE SALUD



SaludNorteMálaga
f SaludNorteMálaga t @saludnortemalag

MEMORIA DE ACTIVIDAD

Año_2020



AREA SANITARIA

NORTE DE MALAGA

Antequera



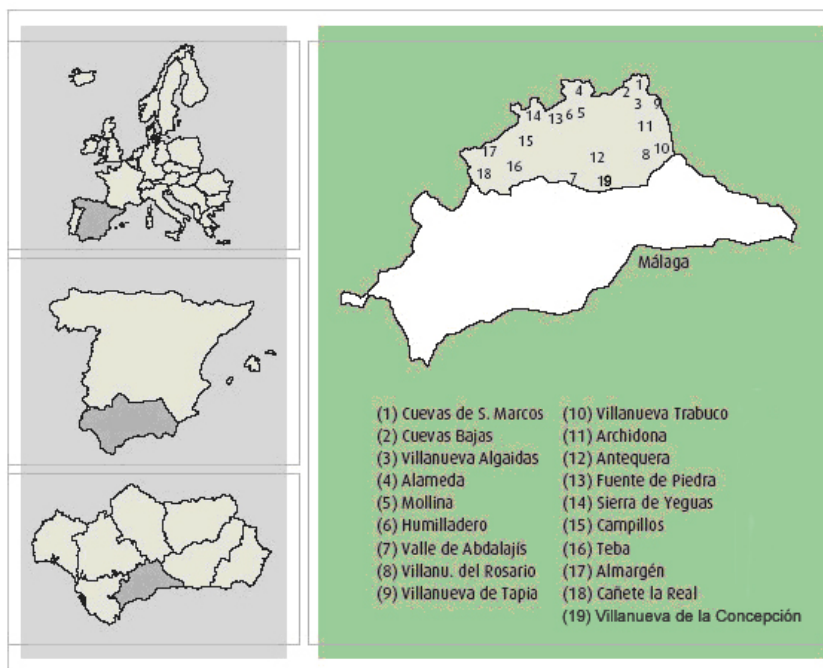
Área de Gestión Sanitaria Norte de Málaga
Poeta Muñoz Rojas, s/n. 29200 Antequera (Málaga)
Tel. 95/106 10 00 Fax 95/106 10 09

Página **1** de **21**



El **Área Sanitaria Norte de Málaga** presta atención sanitaria a 19 municipios del norte de la provincia de Málaga. Los servicios de Atención Primaria se organizan en cuatro **Zonas Básicas de Salud: Antequera, Archidona, Campillos y Mollina**, cada una de las cuales cuenta con un Centro de Salud. Para la Atención Hospitalaria, el Área Sanitaria Norte de Málaga cuenta con el **Hospital de Antequera**.

La ubicación geográfica de estos municipios puede observarse en el siguiente mapa:





La **población** de estos 19 municipios, según datos de 2020 del Instituto Andaluz de Estadística, es de 110.176 habitantes. La distribución es la siguiente:

Población municipios Área Sanitaria Norte de Málaga

Municipio	Hombres	Mujeres	Total
Alameda	2.724	2.663	5.387
Almargen	992	955	1.947
Antequera	20.215	21.103	41.318
Archidona	4.163	4.005	8.168
Campillos	4.219	4.168	8.387
Cañete la Real	819	814	1.633
Cuevas Bajas	680	690	1.370
Cuevas de San Marcos	1.810	1.791	3.601
Fuente de Piedra	1.353	1.309	2.662
Humilladero	1.647	1.650	3.297
Mollina	2.643	2.633	5.276
Sierra de Yeguas	1.676	1.642	3.318
Teba	1.870	1.874	3.744
Valle de Abdalajís	1.278	1.224	2.502
Villanueva de Algaidas	2.119	2.029	4.148
Villanueva de la Concepción	1.606	1.682	3.288
Villanueva de Tapia	736	724	1.460
Villanueva del Rosario	1.638	1.724	3.362
Villanueva del Trabuco	2.648	2.660	5.308
Total	54.836	55.340	110.176

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía (diciembre 2020)

La distancia media de los núcleos principales de población al Hospital de Antequera es de aproximadamente 40 km., con cronas no superiores a los 60 minutos.

Respecto a las cronas para la atención urgente por cada núcleo poblacional, se muestran en la siguiente tabla:

Cronas urgencias

	Tiempo aprox. para llegar al punto de Urgencias más cercano	Tiempo aprox. para llegar al Centro de Salud cabecera	Tiempo aprox. para llegar al Hospital de Antequera
ZBS ANTEQUERA			
Antequera	-	-	-
Valle de Abdalajís	-	35 min	35 min
Villanueva de la Concepción	-	22 min.	22 min.
Villanueva del Rosario	-	15 min	15 min
ZBS ARCHIDONA			
Archidona	-	-	10 min
Cuevas Bajas	10 min	45 min	45 min
Cuevas de San Marcos	-	50 min	45 min
Villanueva de Algaidas	-	15 min	30 min
Villanueva de Tapia	15 min	15 min	25 min
Villanueva del Trabuco	-	20 min	20 min
ZBS CAMPILLOS			
Almargen	-	15 min	45 min
Campillos	-	-	30 min
Cañete la Real	-	20 min	50 min
Sierra de Yeguas	10 min	10 min	40 min
Teba	15 min	15 min	45 min
ZBS MOLLINA			
Alameda	15 min	15 min	25 min
Fuente Piedra	15 min	15 min	20 min
Humilladero	10 min	10 min	20 min
Mollina	-	-	10 min



INSTALACIONES

El Área Sanitaria Norte de Málaga dispone, para prestar la asistencia sanitaria a la población, de un total de 30 inmuebles, un centro hospitalario y 29 centros de atención primaria de distinto tipo.

LOS CENTROS DE ATENCIÓN PRIMARIA

El Área Sanitaria Norte de Málaga dispone de **29 Centros de Atención Primaria** distribuidos en 4 Zonas Básicas de Salud, teniendo cada una de ellas una cabecera ubicada en un Centro de Salud del que dependen los distintos consultorios (locales o auxiliares).

Así, la distribución y tamaño de estos Centros por el territorio de influencia del Área Sanitaria Norte de Málaga son las siguientes:

CENTRO	TIPO	MUNICIPIO	SUPERFICIE (m ²)
VALLE DE ABDALAJÍS	CL	VALLE DE ABDALAJÍS	850
VILLANUEVA DE LA CONCEPCIÓN	CL	VILLANUEVA DE LA CONCEPCION	314
VILLANUEVA DEL ROSARIO	CL	VILLANUEVA DEL ROSARIO	315
BOBADILLA ESTACIÓN	CL	ANTEQUERA	143
BOBADILLA PUEBLO	CA	ANTEQUERA	34
CARTAOJAL	CA	ANTEQUERA	36
COLONIA SANTA ANA	CA	ANTEQUERA	22
LA JOYA-NOGALES	CA	ANTEQUERA	37
CUEVAS BAJAS	CL	CUEVAS BAJAS	136
CUEVAS DE SAN MARCOS	CL	CUEVAS DE SAN MARCOS	254
VILLANUEVA DE ALGAIDAS	CL	VILLANUEVA DE ALGAIDAS	450
VILLANUEVA DE TAPIA	CL	VILLANUEVA DE TAPIA	106
VILLANUEVA DEL TRABUCO	CL	VILLANUEVA DEL TRABUCO	719
ESTACIÓN DE ARCHIDONA	CA	ARCHIDONA	70
ESTACIÓN SALINAS	CA	ARCHIDONA	44
CAMPILLOS	CS	CAMPILLOS	1329
ALMARGEN	CL	ALMARGEN	135
CAÑETE LA REAL	CL	CAÑETE LA REAL	369
LA ATALAYA	CA	CAÑETE LA REAL	41
SIERRA DE YEGUAS	CS	SIERRA DE YEGUAS	362
NAVAHERMOSA	CA	SIERRA DE YEGUAS	90
TEBA	CL	TEBA	427
MOLLINA	CS	MOLLINA	658
ALAMEDA	CL	ALAMEDA	1681
FUENTE DE PIEDRA	CL	FUENTE DE PIEDRA	215
HUMILLADERO	CS	HUMILLADERO	416



LOS CARVAJALES	CA	HUMILLADERO	150
ANTEQUERA ESTACIÓN	CS	ANTEQUERA	3839
ARCHIDONA	CS	ARCHIDONA	3963

EL HOSPITAL DE ANTEQUERA

El Hospital de Antequera está construido sobre una parcela de 100.000 m², con acceso directo desde la autovía A-92, carretera nacional 331 y vial urbano de comunicación con la ciudad de Antequera.

La superficie total construida es de 49.303m², correspondiendo a una superficie útil de 39.699 m², con la siguiente distribución:

Planta	Superficie Construida m ²	Superficie Útil m ²
Planta Semisótano	4.970	4.110
Planta Aparcamientos	4.584	3.791
Planta Baja	16.039	13.266
Planta Primera	12.455	10.301
Planta Segunda	4.643	3.840
Planta Tercera	2.655	2.196
Planta Cuarta	2.655	2.196
Planta Cubierta	1.302	1.078
Superficie Total	49.303	40.777



CARTERA DE SERVICIOS

Servicios de Atención Primaria en las Zonas Básicas de Salud

Antequera
Archidona
Campillos
Mollina

Servicios Diagnósticos

Radiodiagnóstico
Laboratorio
Anatomía Patológica

Servicio de Atención al Usuario

Admisión
Gestión de Citas
Prestaciones
Atención a la Ciudadanía

Servicios Médicos y de Cuidados Ambulatorios y de Hospitalización

Medicina Interna
Cardiología
Neumología
Aparato Digestivo
Hematología
Pediatría y Neonatología
Urgencias
Cuidados Intensivos
Rehabilitación y Fisioterapia
Dermatología
Salud Mental

Servicios de Salud Pública

Promoción de la Salud
Vigilancia Epidemiológica
Salud Ambiental y Seguridad Alimentaria

Servicios Médico-Quirúrgicos y de Cuidados Ambulatorios y de Hospitalización

Traumatología y Cirugía Ortopédica
Obstetricia y Ginecología
Cirugía General y Aparato Digestivo
Urología
Oftalmología
Otorrinolaringología
Anestesia y Reanimación

Servicios de Apoyo Clínico

Farmacia
Medicina Preventiva
Documentación clínica

Pruebas Funcionales y Exploraciones Especiales

Cardiológicas no invasivas	Respiratorias	Otorrinolaringológicas	Digestivas	Oftalmológicas
Urológicas	Obstétricas	Ginecológicas	Laparoscópicas	Artroscópicas

Servicios de Apoyo a la Gestión y Logística

Unidad de Selección y Atención al Profesional	Mantenimiento	Sistemas y Tecnologías de la Información
Prevención de Riesgos Laborales	Contratación, compras y almacén	Evaluación de Resultados y Sistemas de Calidad
Formación, Gestión del Conocimiento, Investigación y Docencia	Hostelería y Seguridad	



ACTIVIDAD ASISTENCIAL

CONSULTAS EXTERNAS

Durante el año 2020, en el Área Sanitaria Norte de Málaga se han realizado un total de **133.955 consultas externas**, correspondiendo **39.943 (29.44%)** de ellas a **primeras visitas** y **94.522 (70.56%)** a **consultas sucesivas**.

En relación a las especialidades más demandadas, corresponden a **Cirugía Ortopédica y Traumatología**, con un total de 16.466 consultas, **Psiquiatría** con 14.836, **Oftalmología** con 11.469, **Aparato Digestivo** con 9.889 y **Cardiología** con 8.503 consultas.

PRUEBAS DIAGNÓSTICAS

El Área Sanitaria Norte de Málaga dispone de un catálogo de pruebas diagnósticas que incluye exploraciones cardíacas, digestivas, respiratorias, genitourinarias y radiológicas, además de las de laboratorio de análisis clínicos y anatomía patológica.

En el último año se han realizado un total de **135.033 pruebas de imagen**, destacando entre otras los **2.341 ecocardiogramas**, las **9.459 ecografías**, las **2.901 endoscopias digestivas**, los **2.588 holter**, los **7.828 TAC** o los **5.549 RNM** o las **93.683 radiologías simples**.

ÁREA QUIRÚRGICA

En el área quirúrgica de nuestro Centro disponemos de 6 quirófanos (4 quirófanos programados, 1 quirófano urgencias maternidad y 1 quirófano de urgencias generales), una unidad de reanimación post-anestésica y por un Hospital de Día Quirúrgico, dotado de 12 camas.

El número de intervenciones realizadas en el último año asciende a **3.634 intervenciones**, destacando las **963** de **Cirugía ortopédica y traumatología**, **890** de **Cirugía general**, **681** de **Oftalmología** y **489** de **Urología** entre otras.

El número de pacientes pendientes de intervención en lista de espera quirúrgica a corte de 31 de diciembre de 2020 es de **2.183 pacientes**, de los cuales 1.505 están incluidos en procedimientos garantizados y 678 en procedimientos no garantizados.

A su vez, **fuera de plazo legal** de garantía tan solo se encuentran **56 pacientes**, 25 de ellos con procedimientos quirúrgicos incluidos en decreto de garantía y 31 con procedimientos no garantizados.





HOSPITALIZACIÓN

Durante el año 2020 el Hospital de Antequera ha realizado un total de **5.379 altas**. La **estancia media bruta ha sido de 7,11 días** (8,01 las estancias medias médicas y 5,43 las estancias medias quirúrgicas).

La complejidad de los ingresos ha aumentado en 2020 con respecto al año 2019, con un **índice casuístico de 1,13**.

El **Índice de Estancia Media Ajustada es de 0,99**, indicando un mejor funcionamiento respecto del estándar. Se ha generado un ahorro de **139,63 estancias evitables**

PROFESIONALES

Área de Gestión Sanitaria Norte Málaga	Plantilla Media Efectiva		
	2.020	2.019	2.018
1.Plantilla	870	858	837
1.P. Sanitario Facultativo	186	186	187
2.P. Sanitario No Facultativo	406	402	388
3.P. de Gestión y Servicios	251	243	235
4.Directivos	8	7	7
5.Otros	19	19	20
2.Sustitutos	161	164	144
1.P. Sanitario Facultativo	30	32	33
2.P. Sanitario No Facultativo	89	92	74
3.P. de Gestión y Servicios	41	39	36
5.Otros	1	1	1
3.Eventuales	247	174	158
1.P. Sanitario Facultativo	74	55	44
2.P. Sanitario No Facultativo	135	83	79
3.P. de Gestión y Servicios	38	35	35
5.Otros	0	0	1
4.En formación	29	30	30
1.P. Sanitario Facultativo	22	21	21
2.P. Sanitario No Facultativo	7	9	9
Total general	1.307	1.226	1.169



GESTIÓN DE LA CALIDAD

Mapa Unidades Clínicas acreditadas

UNIDAD / CENTRO / SERVICIO	CERTIFICACIÓN	ENTIDAD CERTIFICADORA
HOSPITAL DE ANTEQUERA	Certificación Nivel ÓPTIMO	Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía
Área Sanitaria Norte de Málaga: Sistema de Gestión Ambiental	ISO 14001 : 2015	AENOR
Hospital de Antequera: Servicio de Alimentación	ISO 9001: 2015	AENOR
Anestesiología y Reanimación	Certificación Nivel Avanzado	Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía
Antequera – Centro	Certificación Nivel ÓPTIMO	Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía
Antequera – Estación	Certificación Nivel ÓPTIMO	Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía
Campillos	Certificación Nivel Avanzado	Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía
Cirugía Ortopédica, Traumatología y Rehabilitación	Certificación Nivel Avanzado	Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía
Cirugía General y Digestiva	Certificación Nivel Avanzado	Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía
Farmacia	Certificación Nivel Avanzado	Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía
Ginecología y Obstetricia	Certificación Nivel Avanzado	Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía
Laboratorio Clínico	Certificación Nivel ÓPTIMO	Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía
Medicina Interna y Especialidades	Certificación Nivel Avanzado	Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía
Mollina	Certificación Nivel Avanzado	Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía
Pediatría	Certificación Nivel ÓPTIMO	Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía
Radiodiagnóstico	Certificación Nivel Avanzado	Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía
Salud Mental	Certificación Nivel Avanzado	Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía
Unidad de Formación Continuada	Certificación Nivel Avanzado	Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía





PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

En el ámbito de la **prevención de riesgos laborales** entre los profesionales del Área Sanitaria, destacamos los siguientes logros durante el último año:

- Implantación del **plan de autoprotección** del Hospital de Antequera conforme a la norma básica de la autoprotección.
- Realización de las correspondientes **evaluaciones de riesgos** con revisión en los últimos 4 años.
- Dotación a las ambulancias de los equipos móviles de **kits de riesgo biológico avanzado y riesgo químico**.
- Implantación del nuevo **plan de agresiones**.
- Formación de **mediadores ante conflictos** y constitución del **Comité de Resolución de Conflictos**.

FORMACIÓN

El Área Sanitaria Norte de Málaga-Antequera realizó durante el año 2020 un total de **33 actividades formativas** (trece más que en 2019) de las cuales 23 se hicieron de forma virtual y/o e-learning. El resto se hicieron de forma presencial durante los períodos en los que esta modalidad estuvo permitida, y siempre cumpliendo los requisitos marcados para evitar contagios entre profesionales.

En lo que se refiere a la temática de la formación, y a modo de ejemplo, **en práctica clínica** se han impartido actividades de soporte vital avanzado, ventilación mecánica no invasiva, atención a urgencias pediátricas, ECOFAST en urgencias, cirugía menor y atención al final de vida. **En materias transversales y de gestión**, se han abordado actividades de formación en humanización de la asistencia sanitaria, atención y trato a personas con discapacidad y gestión del estrés y manejo de situaciones adversas, entre otras.

Otro logro de la Unidad de Formación es haber conseguido a principios de 2020 la **reacreditación en el Nivel Avanzado**, por la Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucía, ya que repercute directamente en la acreditación de competencias de los profesionales del Área y en el mantenimiento de la imagen de la Unidad, además de ser un ítem para seguir mejorando en los próximos años.

INVESTIGACIÓN

En el año 2020 se consolidan las líneas de investigación abiertas y continúa la tendencia de incremento en **producción científica** y en **trasferencia del conocimiento**, con mayor impacto de las publicaciones generadas.

El Área Sanitaria Norte de Málaga lidera la Comisión Europea *Fostering and Strengthening Approaches to Reducing Coercion in European Mental Health Services (FOSTREN)*, CA19133 Work Group 1: Risk Factors for Coercion, y participa de forma activa en *European Network for Problematic Usage of the Internet* y *The European Researchers' Network Working on Second Victims*.

Se fortalecen los vínculos con otras instituciones con labor asistencial, de investigación y de docencia, con proyectos colaborativos. Aumenta la captación de financiación en convocatorias de investigación pública competitiva (proyectos CIBERESP y proyectos I+D del Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades). Se inician nuevos ensayos clínicos.

RECURSOS HUMANOS

Destacan como novedades:

- Creación de la **Unidad de Medicina del Trabajo** compuesto por un Facultativo y Enfermera, esta unidad ha sido creada en el 2020, y su puesta en funcionamiento se realizará en el 2021.
- Creación de la **Unidad COVID-19** compuesta por un amplio equipo multidisciplinar. Esta Unidad nos ha permitido ser eficientes y eficaces en la gestión de la pandemia.
- **Aumento de las contrataciones** de facultativos, enfermeros, auxiliares de enfermería, celadores y auxiliares administrativos con la finalidad de atender los dobles circuitos y el refuerzo de los ya existentes como puede ser medicina interna, radiología, UCI, urgencias y primaria, debido a los aislamientos.

Concretamente, la plantilla media en el 2020 ha sido **un 6,60% mayor** a la existente en el 2019 y si la comparamos con el año 2018 estamos ante un incremento de **11,80%**, lo que supone 138 profesionales más de media en el 2020, en comparación con el año 2018. A continuación, presentamos una tabla en la que se detalla la **contratación realizada solo para atender la demanda derivada del COVID-19**. Estas contrataciones son independientes a las realizadas para atender a los nuevos servicios y la cobertura de las vacaciones de nuestros profesionales.



Categoría Profesional	Número	Unidad
Auxiliar de Enfermería	10	Urgencias_Sala de espera y sala de tratamiento
Auxiliar de Enfermería	9	Urgencias_Doble Circuito
Auxiliar de Enfermería	12	UCI
Auxiliar de Enfermería	23	Plantas Hospitalización
Auxiliar de Enfermería	2	Unidad COVID_Rastreo
TOTAL Auxiliar de Enfermería	56	
Enfermero	6	Urgencias_Sala de espera y sala de tratamiento
Enfermero	3	Urgencias_Test pacientes
Enfermero	11	Urgencias_Doble Circuito
Enfermero	18	UCI
Enfermero	23	Plantas Hospitalización
Enfermero	9	Unidad COVID_Rastreo y rastreo de profesionales
Enfermero	7	PCR y refuerzo
Enfermero	6	Sustitutos de los Referentes escolares
TOTAL Enfermería	83	
FEAs/Médico de Familia	3	Primaria: dos nuevos recursos para aislamiento
Médico de Urgencias	4	Doble de circuito_Apoyo de los médicos de primaria
TOTAL facultativo	7	
Celadores	3	Toma de temperatura
Celadores	3	Urgencias y UCI
Celadores	2	Planta_Refuerzo
TOTAL Celadores	8	
Auxiliares Administrativos	6	Primaria y refuerzo de Hospital
Auxiliares Administrativos	1	Expedientes CAS
TOTAL Auxiliares Administrativos	7	
Pinches	2	Refuerzo COVID
Peones	2	Refuerzo_Almacen
Tecnico de mantenimiento	2	Refuerzo Obras
Tecnico de laboratorio	2	Refuerzo COVID
Tecnico de Rayos	2	Refuerzo COVID
Tecnico de Farmacia	1	Refuerzo COVID
TOTAL Otras categorías	11	
TOTAL Nombramientos	172	

- **Aumento de las retribuciones variables (guardias)** de los profesionales, debido a un incremento del precio unitario de las guardias. Adicionalmente, destacamos la inclusión del complemento de la "exclusividad" dentro de las retribuciones salariales.
- Se han realizado los **acoplamientos internos** en el Hospital y en Primaria de Celadores, Enfermeros y Auxiliares de Enfermería, pendientes hace años.



- **Estabilización del personal** con nombramientos más a largo plazo, que han oscilado entre cuatro y seis meses, al personal que tiene una vinculación como “Eventual” en el Área de Gestión Sanitaria Norte de Málaga y que ocupa plazas que aún están pendientes de ser reconocidas estructuralmente. Será en el 2021 cuando finalmente conseguiremos reducir la eventualidad de nuestra plantilla ya que se procederá a la resolución definitiva de los procesos de traslados y OPEs.

CARGOS A TERCEROS

En el año 2020, se ha facturado un total de **1.819.462,75 euros**, lo que supone un 30% más que lo facturado en el año 2019.

Para el próximo año nos planteamos como reto automatizar algunos de los procesos con la finalidad de ser más eficientes en el proceso de facturación.

SERVICIOS GENERALES

CERTIFICACIONES:

Auditoría Externa del Sistema de Gestión Ambiental (UNE-EN-ISO 14001:2015) del Área de Gestión Sanitaria Norte de Málaga, por Organismo de Certificación BUREAU VERITAS

OBRAS

Las actuaciones principales respecto a las obras que se han realizado en al Área de Gestión Sanitaria Norte de Málaga por valor de **3.200.000 €** destacando las siguientes:

URGENCIAS HOSPITAL DE ANTEQUERA Y TAC DE URGENCIAS

INVERSIÓN: 664.290,10 €

OBJETO: AMPLIACIÓN URGENCIAS HOSPITALARIAS EN 600 M² PARA ADECUACIÓN CIRCUITOS COVID-19 E INSTALACION DE UN TAC EN EL ÁREA DE URGENCIAS

Las obras de remodelación del área de urgencias del Hospital de Antequera que nos permite:

- Mantener siempre dos circuitos diferenciados, respiratorio y no respiratorio, tanto pediátrico como para adultos.
- Potenciar la protección de los profesionales, minimizar su exposición, siempre intentando respetar la accesibilidad de los usuarios.
- Disponer de salas de tratamientos y observación específicas para cada circuito, permitiendo la adaptación de puestos.
- Disponer de un TAC en el área de urgencias



Las actuaciones realizadas permiten disponer de 600 m² adicionales para el Servicio de Urgencias, de los cuales 200 m² son destinados a remodelación y 400 m² a la reforma de zonas existentes.

AMPLIACIÓN BLOQUE QUIRÚRGICO CON UN 5º QUIRÓFANO

INVERSIÓN: 452.756,45 €

OBJETO: CREACIÓN QUINTO QUIRÓFANO CIRUGIA PROGRAMADA, CON LA AMPLIACIÓN EN 150 M2 LA SUPERFICIE DEL AREA QUIRÚRGICA, HASTA ALCANZAR LOS 1.200 M²

La construcción de este nuevo quirófano, con el que se pasa de cuatro a cinco quirófanos programados, permite destinar uno de ellos para pacientes COVID de forma permanente, asegurándose la continuidad de la actividad quirúrgica actual, tanto programada como urgente.

Estas actuaciones han supuesto una inversión de 452.756,45 € euros y una intervención en 200 m² en tres niveles (sótano, primera y segunda planta). El bloque quirúrgico ha visto incrementada su superficie en 150 m² de los 1.100 que dispone actualmente. Además, supone una mejora la tecnología existente en el quirófano gracias a la dotación de equipamiento específico del mismo (lámpara quirúrgica, columna de cirugía y anestesia).

CENTROS DE SALUD DE MOLLINA Y DE CAMPILLOS

INVERSIÓN: 390.588,00 €

OBJETO: AMPLIACIÓN CENTROS DE SALUD DE MOLLINA Y CAMPILLOS EN 260 M2 PARA ADECUACIÓN CIRCUITOS COVID-19

La obra del centro de salud de Campillos supone la construcción de 140 m² habiéndose habilitado tres nuevas consultas, salas de espera y una zona de admisión. Esta actuación queda unida al centro de salud actual y ha contado con un presupuesto de 192.390 €.

En cuanto a la ampliación del centro de salud de Mollina ha supuesto contar con tres consultas, salas de espera, zona de admisión y rampa de acceso al centro, permitiendo igualmente unir esta nueva construcción a la ya existente, a fin de facilitar flujos y compartir recursos comunes. Para esta obra se ha dispuesto de un presupuesto de 198.198,00 € y una superficie de actuación de 120 m².

UNIDAD DE PRUEBAS FUNCIONALES DE APARATO DIGESTIVO

INVERSIÓN: 452.756,45 €

OBJETO: REMODELACIÓN INTEGRAL SERVICIO DIGESTIVO CON ACTUACIÓN SOBRE 400 M² PARA ADECUACIÓN CIRCUITOS COVID-19





En total se dispone de 3 salas de pruebas funcionales, zona de lavado de instrumental con circuito de limpio y sucio, zona de recepción y recuperación de pacientes independiente de las salas, zona de vestuario y consultas. Se mejora asimismo la sala de espera para facilitar la confortabilidad de los usuarios y se dispone de aseo adaptado en la zona para los usuarios.

Se ha realizado una obra en la zona de las hasta ahora consultas de Digestivo, la cual nos permitirá adecuar los circuitos de pruebas funcionales de digestivo al COVID-19, disponiendo de sala específica para pacientes COVID.

Las actuaciones han contado con un presupuesto de 452.756,45 € y suponen un espacio de 400 m² para el Servicio de Digestivo.

EQUIPAMIENTO

Se ha realizado la adquisición de nuevos equipamientos electromédicos e instalaciones en el Área por valor de **2.000.000€**. Destacan:

- Resonancia 1.5 T
- Tomografía Axial Computerizada (TAC)
- Equipo radiológico de suspensión de techo
- Equipo de Rayos portátil digital
- Ecógrafo radiodiano
- Respiradores (10)
- Ecógrafo ginecología
- Desfibriladores (5)
- Ecógrafo anestesia
- Monitor multiparamétrico (9)
- Central de Monitorización
- Humidificador con generador de Flujo
- Esterilizador de vapor
- Mesa de Quirófano
- Mesa de Anestesia
- Electrobisturí
- Torre de Cirugía Laparoscópica
- Monitor presión - esfuerzo
- Colposcopio
- Videocolonoscopia HD
- Tensiómetro de constantes
- Cardiotocógrafo anteparto e intraparto
- Insuflador CO2 + Bomba Irrigación
- Biómetro
- Tonómetro
- Grupo electrógeno



ASPECTOS RELEVANTES

El año 2020 y la irrupción de la pandemia de la COVID – 19 ha condicionado completamente la labor asistencial que prestamos a la ciudadanía, de forma que gran parte de los aspectos relevantes durante estos meses han estado relacionados con la lucha contra la pandemia. Precisamente por las lógicas limitaciones y nuevas condiciones de nuestra Sanidad Pública, es justo destacar la capacidad de **adaptación de la Institución** en una época tan complicada como es una pandemia desconocida. Como justo es destacar todos aquellos aspectos del avance del Área Sanitaria que se desarrollaron previamente a la llegada de la pandemia o durante la misma y sin tener ninguna relación con ella, como se puede ver a continuación.

Entorno a la pandemia

- Con la finalidad de realizar una gestión integral del COVID – 19 en el Área Sanitaria, al tiempo que se descargaba de parte de esta tarea a Atención Primaria para incrementar de forma indirecta la accesibilidad de los ciudadanos a AP (tanto en consulta presencial como telefónica), se ha constituido la **UNIDAD FUNCIONAL COVID 19**, que agrupa en un mismo área los distintos recursos humanos que se han ido vinculando de una u otra forma a la atención del COVID. La Unidad Funcional COVID – 19 está conformada por 3 Médicos de familia con función de epidemiología, 1 FEA Medicina Preventiva, 6 enfermeras con función de rastreadoras, 5 enfermeras con función de realización de PCR / test antígeno en centros de salud, 5 enfermeras referentes escolares, 2 Auxiliares de enfermería y 1 Técnico de Salud con la función de coordinador.
- Implantación del **control de temperatura en acceso principal** al centro hospitalario con el fin de detectar usuarios con fiebre, uno de los síntomas más frecuentes en casos sospechosos de COVID-19 y que pudieran haber pasado inadvertidos.
- Incorporación de un **sistema de videovigilancia en las habitaciones** para los pacientes de COVID 19 que permite a las personas ingresadas recibir asistencia sanitaria inmediata, y evita entradas innecesarias de los profesionales en las habitaciones, minimizando así los contactos directos con los pacientes.
- Adquisición **equipamiento autónomo para la determinación de PCR – Covid 19** a nivel local.
- Atención al COVID – 19 en el medio escolar con la creación del **equipo de enfermeras referentes escolares**.
- **Refuerzo de la actividad asistencial** en residencias de ancianos y centros sociosanitarios con personal propio del Área Sanitaria.
- Diagnóstico de COVID en grandes grupos poblacionales a través del **cribado masivo** en municipios, centros sociosanitarios y centros educativos.



- Instalación de medidas de protección y prevención en los centros sanitarios: mamparas de separación, dosificadores de solución desinfectante de manos y acceso obligatorio con mascarilla quirúrgica.

Ámbito Hospitalario

- Implantación del **Sistema de la Trazabilidad de las muestras VTS** (Visual Tracking System) en Anatomía Patológica
- Ampliación de la **atención a los pacientes oncológicos**, con incremento del número de días de consulta y de profesionales, así como del número de tratamientos administrados en el Hospital.
- Implantación de **consulta de acto único en preanestesia**.
- Coordinación con las **Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado** en el establecimiento de **circuitos específicos de custodia** en ciudadanos con privación de libertad.
- Reubicación de la **zona de espera / custodia** en espacio diferenciados para **pacientes en privación de libertad custodiados** por Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del estado.
- Implantación del **proyecto de digitalización** de las historias clínicas del centro, ascendiendo a un total de 2.942 historias clínicas digitalizadas y 538.294 documentos.
- Unificación física del **Servicio de Atención Ciudadana**, para una mejor accesibilidad de los pacientes y un menor movimiento de los mismos por el Centro hospitalario.
- **Reubicación de algunas consultas externas** para situarlas cerca de otras que realizan pruebas diagnósticas, y así evitar en la mayor medida posible, la deambulación de los pacientes por el centro sanitario.
- Redacción e impresión de la **Guía del Usuario** para pacientes hospitalizados, donde refleja cada uno de los servicios que tiene el hospital a disposición del paciente.
- Implantación del **PROGRAMA FLASH – DIABETES MELLITUS** en el Hospital de Antequera y que permite la monitorización continua de glucemia en personas con diabetes tipo 1.
- Se ha hecho efectiva la separación de **URGENCIAS – UCI**.
- Colocación de **sillones-cama para familiares** en planta de pediatría. (Sillón Azul, iniciativa de la Fundación “El Gancho Infantil”)



- Mejora en la señalización de **aparcamientos adaptados** en el Hospital
- Ampliación del número de **plazas reservadas para minusválidos**.
- **Instalación de presión negativa en los boxes** de UCI, zona de recuperación, planta de medicina interna y pruebas funcionales de neumología.
- Construcción de un módulo completamente nuevo de **aseos** en planta baja junto a las **salas polivalentes de formación y reuniones**. Incluye servicio adaptado.
- Modificación de los **aseos de la sala de espera de los familiares de UCI**, contando con dos WC separados por sexos.

Ámbito comunitario y de Atención Primaria

- Implantación de la **dispensación ambulatoria a pacientes a través de mensajería**, para evitar el desplazamiento de los mismos al centro.
- Implantación en Atención Primaria de la **consultoría virtual de Nefrología** en coordinación con el Hospital Regional de Málaga.
- Liderazgo autonómico en la implantación del **nuevo modelo de accesibilidad** en Atención Primaria
- Ampliación del **catálogo de pruebas diagnósticas** accesibles desde Atención Primaria, tanto en análisis clínicos como en radiodiagnóstico.
- Apoyo administrativo a la **Unidad de Residencias**. (Estas funciones han estado siendo asumidas en los últimos años por el médico y la enfermera de la Unidad, mermando su disponibilidad para la asistencia a residentes).
- En la UGC de Mollina se ha reorganizado el personal para la atención de las urgencias, haciendo un **refuerzo de las guardias**.
- Impulso a proyectos de promoción de la salud: RELAS.

Otros varios

- Colaboración con las **Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado** en prevención **agresiones a los profesionales** y actividades formativas conjuntas.
-





- **Remodelación de la Unidad Docente** del Área Sanitaria con renovación de la jefatura de estudios y coordinaciones de las distintas especialidades.
- En el ámbito de la docencia postgrado, se ha triplicado el número de **Especialistas Internos Residentes**. Así, el número total de residentes pasará a tener un máximo potencial de 63 residentes frente a los 26 actuales, lo que supone triplicar el número de residentes actual.
- **Revisión, actualización y adaptación** al Manual de Identidad Corporativa de toda la **cartelería** de los centros, destacándose los “recuperados” carteles de silencio, especialmente en las zonas de consultas y pruebas funcionales.
- Las **reclamaciones** han descendido un 53.4% desde el 2018 al 2020. Queda reflejada la buena gestión de organización en el funcionamiento del hospital, así como la buena actitud y trato del personal al paciente.
- Se reimplanta el **programa BackOffice** para la atención ciudadana, como pioneros tras la interrupción y la modificación del mismo.
- Formalización del **Convenio con la Asociación española contra el cáncer AECC**, consiguiendo un servicio de **Atención Psicológica** en el Hospital, en la Unidad de Paliativos y en las Unidades domiciliarias de Paliativos, para pacientes oncológicos que son diagnosticados o tratados en el Hospital de Antequera, con el fin de conseguir una mayor calidad de vida para los enfermos de cáncer y sus familias.
- Avances específicos en cuanto a personal, antes comentados: Creación de la **Unidad de Medicina del Trabajo**, **Aumento de las contrataciones**, realizados los **acoplamientos internos** en el Hospital y en Atención Primaria y Estabilización con **nombramientos más a largo plazo**.
- **No se han cerrado plantas del Hospital ni Centros de Salud por** falta de personal ni por la pandemia. De hecho, por segundo año, el CS de Antequera ha abierto por las tardes en los periodos vacacionales del verano y la Navidad
- Se ha trabajado de forma notable en la difusión, prevención y denuncia/acompañamiento de las **agresiones a los profesionales**.
- Se ha comenzado a trabajar seriamente en **defensa contra el maltrato**.
- Instalación de **aire acondicionado** en la sala de estar de médicos de guardia del hospital y en los consultorios de La Atalaya y Navahermosa.
- Renovación del coche de la **Unidad de Paliativos**.



- Actuaciones varias encaminadas a la prevención del estrés de nuestros profesionales.

- Durante 2020 hemos recibido los siguientes **reconocimientos**:
 - MEDALLA DE ORO DE LA CIUDAD DE ANTEQUERA - 16 SEPTIEMBRE 2020
 - RECONOCIMIENTOS PETRA – 5 DICIEMBRE 2020
 - XVI EDICIÓN DE LOS PREMIOS MALAGUEÑOS DE HOY – 21 DICIEMBRE 2020
 - RECONOCIMIENTO COFRADÍA NUESTRA SEÑORA DEL CARMEN DE TEBA
 - RECONOCIMIENTO COFRADÍA NUESTRA SEÑORA DE CAÑOSANTO DE CAÑETE LA REAL
 - RECONOCIMIENTO CEIP LA MILAGROSA DE CAMPILLOS